

# VÝROČNÍ ZPRÁVA LEDOVCE ZA ROK 2019



## Obsah

VEŘEJNÝ ZÁVAZEK.....	3
STRUKTURA A POČET ČLENŮ SPOLKU Ledovec, z.s. ....	4
SOCIÁLNÍ SLUŽBY LEDOVCE.....	5
SOCIÁLNÍ PORADENSTVÍ LEDOVEC.....	5
Poslání služby .....	5
Sociální poradenství Ledovec v číslech:.....	5
SOCIÁLNÍ REHABILITACE LEDOVEC.....	5
Poslání služby .....	5
Sociální rehabilitace Ledovec v číslech:.....	6
Komunitní tým Plzeň – venkov .....	6
Komunitní tým Klatovy .....	6
CDZ Plzeň.....	6
DŮM LEDCE .....	6
Poslání služby .....	7
Dům Ledce v číslech:.....	7
CHRÁNĚNÉ BYDLENÍ LEDOVEC .....	7
Poslání služby .....	7
Chráněné bydlení Ledovec v číslech:.....	7
LINKA DŮVĚRY LEDOVEC.....	7
Poslání služby .....	7
Linka důvěry Ledovec v číslech: .....	8
PROJEKTY .....	8
CHRC .....	8
Housing First Ledovec .....	9
Půda pro život, život pro půdu – do toho „pudu“ .....	9
Program prevence duševního onemocnění na školách .....	9
Cirkus Paciento .....	10
Pomocná škola .....	10
Zotavení.....	10
Ledovky .....	11
Mezinárodní projekty.....	11
Garden Gang.....	11
VEŘEJNÉ AKCE.....	12
<b>FINANČNÍ ZPRÁVA .....</b>	<b>15</b>
HOSPODAŘENÍ V ROCE 2019 .....	15

# VEŘEJNÝ ZÁVAZEK

## POSLÁNÍ LEDOVCE

Ledovec vytváří prostředí, které pomáhá lidem zejména s duševním onemocněním na jejich cestě zotavení.

## HODNOTY LEDOVCE

Ledovec staví:

na zájmu o člověka a úctě k jeho jedinečnosti,

na odvaze a otevřenosti,

na svobodě a zodpovědnosti,

na profesionalitě a lidské vzájemnosti.

## PRINCIPY LEDOVCE

Ledovec uplatňuje přístup oboustranné sociální rehabilitace:

tj. jako se snažíme lidem s duševním onemocněním pomoci v začleňování do společnosti, tak se zároveň snažíme působit na společnost a posilovat v ní potenciál otevřenosti „k těm druhým“.

## VIZE LEDOVCE

Ledovec buduje a provozuje komunitní multidisciplinární služby pro osoby zejména s duševním onemocněním v Plzeňském kraji a realizuje destigmatizační a vzdělávací projekty vycházející z principu zotavení pro odbornou i laickou veřejnost v celé ČR ([www.zotaveni.cz](http://www.zotaveni.cz), [www.cirkuspaciento.cz](http://www.cirkuspaciento.cz), [www.pomocnaskola.cz](http://www.pomocnaskola.cz), ...).

Ledovec je aktivním aktérem v procesu reformy péče o duševní zdraví ([www.reformapsychiatrie.cz](http://www.reformapsychiatrie.cz)).

## MOTTO LEDOVCE

„Ledovec ...většina není vidět“.

Vydal: Mgr. Petr Hubínek, ředitel; 15. 1. 2018

## STRUKTURA A POČET ČLENŮ SPOLKU Ledovec, z.s.

V roce 2019 měl Ledovec 12 členů.

K 31. 12. 2019 je složení orgánů:

### **Ředitel:**

Mgr. Petr Hubínek

### **Správní rada:**

Ing. Marek Novotný – předseda správní rady

MUDr. Igor Průša

Mgr. Jana Fojtíčková

### **Dozorčí rada:**

Ing. Václava Říhová – předsedkyně dozorčí rady

Zdeněk Kopecký

Milan Sobota

## SOCIÁLNÍ SLUŽBY LEDOVCE

### SOCIÁLNÍ PORADENSTVÍ LEDOVEC

Druh služby dle §37 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách: odborné sociální poradenství.

#### Poslání služby

Poskytnout informace, rady a praktickou pomoc lidem s vlastní zkušeností s duševním onemocněním (a jim blízkým osobám) v plzeňském regionu tak, aby mohli řešit svou situaci s maximální mírou samostatnosti a v běžných podmínkách společnosti.

#### Sociální poradenství Ledovec v číslech:

Počet klientů: 189 klientů

Počet intervencí 1076

Počet setkání do 15 minut 224

Počet setkání do 30 minut 425

Počet setkání do 60 minut 331

Počet setkání do 90 minut 82

Počet setkání do 120 minut 11

Počet setkání nad 120 minut 3

Počet úvazků (v přímé i nepřímé práci): 1,63

Služba byla financována mj. z příspěvku Grafia, s.r.o. v rámci projektu *S jazyky za prací v Plzni a okolí* CZ.03.1.48/0.0/0.0/16\_045/0009267, který je financován Evropskou unií prostřednictvím Evropského sociálního fondu, OP Zaměstnanost.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



### SOCIÁLNÍ REHABILITACE LEDOVEC

Druh služby dle § 70 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách: sociální rehabilitace

#### Poslání služby

Posláním služby sociální rehabilitace je podporovat rozvoj takových schopností a dovedností lidí s duševním onemocněním, které potřebují k zvládnutí nároků samostatného a soběstačného života v běžných podmínkách společnosti.

Služba sociální rehabilitace (SR) v r. 2019 doznala zásadní proměny a rozdělila se do tří týmů podle spádové oblasti a formy práce. Jeden z týmů je součástí projektu Centrum duševního zdraví Plzeň, který Ledovec realizuje společně s Psychiatrie - ambulance s.r.o..

## Sociální rehabilitace Ledovec v číslech:

Počet setkání do 15 minut: 440

Počet setkání do 30 minut: 2036

Počet setkání do 60 minut: 1405

Počet setkání nad 60 minut: 2608

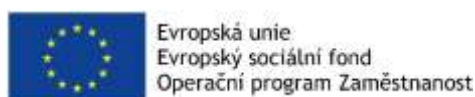
Počet úvazků v komunitních týmech (v přímé i nepřímé práci): 19,15

## Komunitní tým Plzeň – venkov

Terénní tým zejména pro oblast Plzně a okolí.

Počet klientů týmu včetně zájemců: 143

Komunitní tým Plzeň - venkov je financována v rámci projektu PODPORA SOCIÁLNÍCH SLUŽEB V PLZEŇSKÉM KRAJI 2016 - 2019, který je spolufinancován Evropskou unií, státním rozpočtem ČR a Plzeňským krajem.

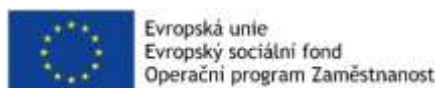


## Komunitní tým Klatovy

Terénní tým zejména pro oblast MAS Pošumaví, ORP Nepomuk a ORP Nýrsko.

Počet klientů týmu včetně zájemců: 39

Komunitní tým Klatovy byl financován z evropské dotace ESF - MAS Pošumaví a MPSV.

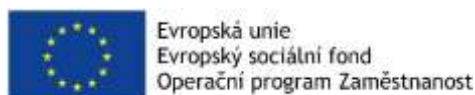


## CDZ Plzeň

Multidisciplinární sociálně-zdravotní tým pro spádovou oblast Plzeň-město.

Počet klientů týmu včetně zájemců: 162

Služby CDZ jsou financovány z evropské dotace ESF a Ministerstva zdravotnictví ČR.



## DŮM LEDCE

Druh služby dle § 70 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách: ambulantní sociální rehabilitace.

## Poslání služby

Služba je určena lidem s duševním onemocněním a/nebo s mentálním postižením. Zaměřujeme se na rozvoj schopností v oblasti praktických a sociálních dovedností, a dovedností v oblasti mezilidských a partnerských vztahů, a to prostřednictvím společné zodpovědnosti za chod otevřeného venkovského domu v Ledcích u Plzně.

Chceme rozvinout maximálně dospělé a respektující postoje umožňující co nejsamostatnější život v běžném prostředí. Využíváme prvky zotavení a skupinové dynamiky a těžíme ze zplnomocňujícího konceptu „být pro druhého“.

### Dům Ledce v číslech:

Počet klientů včetně zájemců: 27

Počet setkání do 15 minut: 58

Počet setkání do 30 minut: 86

Počet setkání do 60 minut: 132

Počet setkání nad 60 minut: 431

Počet úvazků (v přímé i nepřímé práci): 3,84

## CHRÁNĚNÉ BYDLENÍ LEDOVEC

Druh služby dle § 51 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách: chráněné bydlení.

### Poslání služby

Poskytovat po časově omezenou dobu (2 roky s možností prodloužení v odůvodněných případech) uživateli s duševním onemocněním podporu v zázemí chráněného bydlení v Plzni s cílem získat co nejvyšší míru samostatnosti a nacvičit, prohloubit či obnovit si dovednosti spojené s životem v přirozených podmínkách.

### Chráněné bydlení Ledovec v číslech:

Kapacita služby: 18 lůžek

Celkem klientů za rok 2019: 23 klientů

Průměrný věk klientů: 36,5 let

Počet úvazků pracovníků (v přímé i nepřímé práci): 4,95

Služba byla finančně podpořena z evropské dotace ESF a Ministerstva práce a sociálních věcí.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



## LINKA DŮVĚRY LEDOVEC

Druh služby dle § 55 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách: telefonická krizová pomoc.

### Poslání služby

Formou telefonické krizové intervence aktivně usilujeme o stabilizaci psychického stavu uživatelů, přinášíme psychickou podporu, nasloucháme a motivujeme k překonání jejich krize

či obtížné životní situace, společně hledáme východiska ze situace, kterou neumí řešit vlastními silami.

Kromě telefonického kontaktu nabízíme základní sociální poradenství po internetu.

### Linka důvěry Ledovec v číslech:

Počet kontaktů: celkem 3854 telefonních kontaktů.

Počet úvazků pracovníků (v přímé i nepřímé práci): 3,02

Sociální služby Ledovce v roce 2019 dále financoval Plzeňský kraj, město Plzeň, Městské obvody Plzeň 1 a Plzeň 3.



Pomáhající Plzeň



## PROJEKTY

### CHRC

V roce 2019 běžel program CHRC – Club House Recovery College při Ledovci po celý rok.

CHRC zastřešuje tzv. peer-aktivity a svépomocné aktivity pro osoby se zkušeností s duševním onemocněním, které si uživatelé v maximální možné míře organizují sami, návazné aktivity, které usnadňují přechod ze sociálních a zdravotních služeb do života běžné komunity, a další podpůrné aktivity, jež není možné ani pro zotavení vhodné zařadit jako součást poskytování sociálních služeb.

Tímto projektem otevíráme prostor pro setkávání osob se zkušeností s duševním onemocněním, s pomáháním, s druhými i se sebou samým, prostor kde být, kde se setkávat (skupiny svépomocné i jiné), kde se vzdělávat (besedy, semináře, workshopy, ...), kde tvořit i vstřebávat inspiraci, prostor podporující well-being, zotavení a destigmatizaci, prostor pro vzájemnou podporu, upevňování společenských a komunikačních dovedností, upevňování a posilování vlastní identity a své role ve společnosti.

Formálně, v podobě nízkoprahové kavárny, byl CHRC otevřený po-čt od 13:30 do 17:00. Mimo tuto dobu a v pátek probíhala také řada dalších plánovaných aktivit a skupin dle pravidelně vydávaného programu.

### Aktivity (průměrné počty účastníků/ počet setkání):

Přednáška Recovery College – 5/1  
Sport - 4/18  
Svépomocná skupina – 5/26  
Zpívaná – 10/8  
Cesty k zotavení (skupina) – 9/35  
Pojďme si hrát (deskové hry) – 3/31  
Stakeholderi (schůze vedoucích aktivit CHRCu -  
"nejvyšší orgán") – 39/4  
Literární klub – 4/7  
Výtvarný klub – 3/22  
Šachy – 2/31  
Tvůrčí psaní – 8/9  
Hearing Voices – 4/23  
Seznamka - 4/3





Jak mi spiritualita může pomoci v zotavení? - 9/13

Rodičovská skupina - 7/9

Fóra pro reformu – 11/8

Životospráva – 10/7

Kavárna – 3/161

Provoz CHRC v roce 2019 podpořilo Město Plzeň, Úřad městského obvodu Plzeň 1 a CMHCD.

Pomáhající 



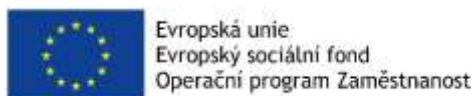
## Housing First Ledovec

V listopadu 2019 začala přípravná fáze dvouletého pilotního projektu Housing First Ledovec pro lidi s duševním onemocněním, realizovaného v partnerství s Městem Plzeň.

Počátek realizační fáze projektu je plánován na jaro 2020.

V souladu s principy programu HF nalezne standardní ubytování a poskytne podporu pro jeho dlouhodobé udržení a další osobní rozvoj nejméně 10 lidem s vážným duševním onemocněním v situaci bytové nouze.

Projekt Housing First Ledovec financuje evropská unie prostřednictvím fondu ESF a Ministerstvo práce a sociálních věcí.



## Půda pro život, život pro půdu – do toho „pudu“

Ukončení pilotního projektu testujícího možnosti realizace programu pracovní rehabilitace v areálu hospodářství Terapeutického centra Ledovec. Cílem bylo podpořit integraci lidí s duševním onemocněním či mentálním handicapem na trh práce v oblasti zahradnictví a práce v hospodářství.

Projekt v r. 2019 finančně podpořila Nadace ČEZ.



## Program prevence duševního onemocnění na školách

Semináře se orientují na prevenci rozvoje vážných psychických problémů a vzniku (neuvědomovaného) duševního onemocnění, které bývají jednou z nejčastějších příčin některých dalších druhů rizikového chování mládeže (zneužívání návykových látek, sebeпоškozování a poruchy příjmu potravy, šikana, agrese, záškoláctví ap.).

Program posiluje životní kompetence a ochranu duševního zdraví, snižuje obavy a předsudky vůči duševním onemocněním, a tím pádem umožňuje pohotovější řešení případných budoucích krizí u studentů. Semináře zároveň přispívají k prevenci stigmatu ve společnosti a výchově k respektu.

V roce 2019 byly realizovány následující semináře:

seminář „Blázníš? No a!“ - 12x (Gymnázium v Blovicích, OSVS Plzeň, SOU Stavební Plzeň, Hotelová škola Plzeň, Gymnázium Františka Křížíka Plzeň)

seminář pro pedagogy – 2x (Gymnázium v Blovicích, Hotelová škola Plzeň)

Seminářů se zúčastnilo 239 studentů, 48 pedagogických pracovníků.

Projekt v r. 2019 finančně podpořil Plzeňský kraj.



## Cirkus Paciento

V roce 2019 bylo realizováno 5 štací Cirkusu Paciento:

PN Opava, 17.-20.6.2019, 28 účinkujících, cca 80 diváků a účastníků workshopů, vč. veřejnosti;

PN Nechanice, 7.-9.8.2019, 32 účinkujících, cca 50 diváků a účastníků workshopů;

DoZP Libnič, 22.-24.8.2019, 20 účinkujících, cca 550 diváků a účastníků workshopů;

Domov na cestě Skuteč, 29.-30.8.2019, 16 účinkujících, cca 40 diváků a účastníků workshopů, vč. veřejnosti;

CDZ Karlovy Vary, 3.9.2019, 6 účinkujících z řad veřejnosti (slavnostní otevření CDZ);

CDZ Cheb, 3.9.2019, 6 účinkujících z řad veřejnosti (slavnostní otevření CDZ);

PN Bohnice, 11.- 14. 9. 2019, 13 účinkujících, cca 120 diváků vč. veřejnosti (v rámci festivalu Babí léto).

Závěrečných vystoupení se aktivně zúčastnilo celkem 98 pacientů/klientů a 23 zaměstnanců; workshopy využilo cca dalších 50 osob. Publikum tvořilo cca 800 osob. Letos Cirkus Paciento podpořil deinstitutionalizační proces a asistoval u příležitosti slavnostního otvírání Center duševního zdraví v Karlových Varech a Chebu.

[www.cirkuspaciento.cz](http://www.cirkuspaciento.cz)

Projekt v r. 2019 realizován za podpory Ministerstva kultury ČR.



## Pomocná škola

Pomocná škola je vzdělávací instituce založená Ledovcem v roce jeho patnáctých narozenin. Je prostředím pro sdílení praktických zkušeností s pomáháním tak, jak mu rozumíme na Ledovci – pro všechny, kteří pomáhají lidem a chtějí to dělat lépe. [www.pomocnaskola.cz](http://www.pomocnaskola.cz)



V r. 2019 realizovala 20 akreditovaných a 4 neakreditované kurzy pro veřejnost, zejména pro pracovníky v oblasti sociálních služeb.

## Zotavení

[www.zotaveni.cz](http://www.zotaveni.cz) jsou webové stránky věnované tématu zotavení z duševního onemocnění (tzv. recovery), lidem a od lidí se zkušeností s duševním onemocněním. Jejich hlavní rubriky jsou: Co je zotavení?, Jak žiju zotavení?, Zotavení aktuálně, Zotavení na doma.

V r. 2019 přibylo 10 příspěvků a aktualit.

## Ledovky

Ledovecký občasník vydávaný cca 4x ročně od r. 2017. Také v roce 2019 byla vydána 4 čísla, v elektronické podobě jsou k dohledání na webových stránkách Ledovce. V r. 2019 náklad posílil na cca 400 -500 výtisků, které jsou zdarma distribuovány na 28 adres (zejm. sociální služby a čekárny psychiatrických ambulancí v Plzni), dále do Knihovny města Plzně. Elektronicky jsou zasílány na zhruba 254 adres.



## Mezinárodní projekty

V r. 2019 se Ledovec pokračuje v partnerství tříletého mezinárodního projektu Teach2Heal financovaného v rámci evropského programu Erasmus+.



Erasmus+



## Garden

## Gang

Ledovec je jedním ze zakladatelů a vlastníků sociální firmy Garden Gang. GG je profesionální zahradnická a úklidová firma, která klade důraz na sociální aspekt podnikání – zaměstnává osoby se zdravotním postižením. Působí převážně v Plzni a okolí.

[www.gardengang.cz](http://www.gardengang.cz)



## VEŘEJNÉ AKCE

V roce 2019 jsme uspořádali následující akce pro veřejnost:

### 2. února Hromnicové svíčkování

Proběhlo už po osmnácté v sobotu od 15:00 v Leducích na faře. Výroba máčených svíček hromniček, horký svařák a mošt, tradiční svíčkové překvapení. Účast cca 100 dětí a dospěláků.



### 19. dubna - Velikonoční kraslicování



Jarní velikonoční naladění a asi stovka návštěvníků. Ti si mohli vyzkoušet pletení pomlázek, malování kraslic, zdobení perníčků, pečení jidášů nebo si koupit velikonoční svíčky. Velký úspěch mělo už tradiční vystoupení folklorního souboru ZUŠ Střelíčka z Plas. Jiná foka



### 7. května 2019 – Slavnostní otevření Centra duševního zdraví Plzeň



Nepříliš formální akce avšak s přítomností ministra zdravotnictví pana Adama Vojtěcha se zúčastnilo dalších asi 50 osob, zejména lidí se zkušeností s duševním onemocněním a pomáhajících profesionálů, lékařů a zástupců místních samospráv.

## 28. května - Dny Světlé – sousedská slavnost

Poslední květnový víkend patří Evropskému dnu sousedů a tak jsme sezvali sousedy na grilovačku, trochu lokální kultury a workshopy pro děti.

Akci již tradičně podpořilo Město Plzeň.

Pomáhající  Plzeň



## 30. května 2019 – Večer pro duševní zdraví v Klatovech

Nad tématem dostupnosti komunitních služeb, reformy psychiatrické péče v ČR i péče o duševní zdraví obecně se sešlo cca 20 lidí.

## 4. června – Filmový večer v Klatovech (*Bylo jednou jedno město bláznů*)

Promítání s besedou v Café Jednorožec na náměstí v Klatovech navštívilo cca 15 osob.



## 28. července - Svatojanské pouťové veselí v Ledcích

Jako každý rok i tentokrát jsme přispěli k programu svatojanské pouti v Ledcích atrakcemi na farní zahradě. Nechyběly ukázky tradičních řemesel nebo vonička prstonárodních písní.

## 20., 23. - 24. září - Dny pro duševní zdraví v Klatovech

Poprvé jsme uspořádali Dny pro duševní zdraví také v Klatovech. V Café Jednorožec proběhla diskuse na téma *Moje jméno není diagnóza*, promítání filmu *Paralelní životy* s diskusí a večer v režii svépomocné organizace lidí s duševním onemocněním Křišťál.



## 10. - 12. října - Dny pro duševní zdraví v Plzni



Uspořádali jsme další ročník Dnů pro duševní zdraví v Plzni. Dny se letos konaly opět v rámci celostátní kampaně Týdny pro duševní zdraví, která má za cíl informovat veřejnost o problematice a prevenci duševního onemocnění.

Oproti předchozím ročníkům jsme tentokrát začali již ve čtvrtek 10. října, na světový den duševního zdraví regionálním setkáním k reformě psychiatrické péče v Plzeňském kraji, které se zúčastnilo několik desítek zástupců všech relevantních hráčů na poli péče o duševní zdraví v Plzeňském kraji a to samozřejmě včetně zástupců samotných lidí se zkušeností s duševním onemocněním.

Pátek a sobota byly věnovány programům pro veřejnost.

Během Dnů pro duševní zdraví bylo možné se zúčastnit podnětných přednášek, diskusí a workshopů. Vzdělávací část doplnila také část kulturní pojednání *O Humoru*, koncert *Vražda krásy*, promítání filmu *Bylo jednou jedno město Bláznů*, výstava a program pro děti.

Dny pro duševní zdraví v roce 2019 podpořilo Ministerstvo kultury ČR, město Plzeň a městský obvod Plzeň 3.



## 18. prosince - Odhalení pamětní desky Alexandra Sommera Batka



Na domě našeho Poradenského centra jsme slavnostně odhalili pamětní desku Alexandru Sommeru Batkovi, který žil v letech 1907-1910 v něm žil. Alexandr Sommer Batěk (1874–1944) byl středoškolský učitel chemie, autor lidových přednášek, redaktor a spisovatel, popularizátor vědy, pacifista a esperantista. Byl autorem větší části chemického názvosloví. Jeho posledním příspěvkem

světu byl obrazový jazyk – neoglyfy.

# FINANČNÍ ZPRÁVA

## HOSPODAŘENÍ V ROCE 2019

### VÝNOSY

Členské příspěvky	6 000,00 Kč
Přijaté dotace	20 937 871,27 Kč
Přijaté dary	181 029,00 Kč
Přijaté příspěvky klientů	785 761,00 Kč
Tržby	468 141,46 Kč
Ostatní provozní výnosy	240 982,53 Kč

### VÝNOSY CELKEM

22 619 785,26 Kč

### NÁKLADY

#### **Materiálové náklady**

Výrobní materiál a ostatní materiál dílen	40 618,75 Kč
Vybavení centra, kanceláří, dílen	573 472,77 Kč
Kancelářské potřeby	123 588,23 Kč
Pracovní pomůcky, čisticí a hygien. Potřeby	14 611,70 Kč
Pohonné hmoty, oleje, materiál dopravní prostředky	258 796,61 Kč
Ostatní	38 359,00 Kč

#### **Materiálové náklady celkem**

1 049 447,06 Kč

#### **Služby**

Poštovné	26 062,00 Kč
Cestovné, kapesné	147 300,91 Kč
Kopírování, fotopráce, výroba letáků, video	84 872,20 Kč
Fax, telefon, internet	246 677,49 Kč
Náklady na reprezentaci	28 682,20 Kč
Nájemné, služby spojené s nájmem	1 096 901,30 Kč
Pronájem dopravních prostředků	309 193,19 Kč
Správa VT, software	142 890,40 Kč
Školení, poradenství, kurzovné, supervize	293 449,60 Kč

Právní, účetní, auditorské služby	95 765,00 Kč
Energie, plyn, otop, voda, odpad, ostatní	442 696,97 Kč
Opravy a údržba	313 199,81 Kč
Ostatní služby	87 103,15 Kč

**Služby celkem** 3 314 794,22 Kč

### Osobní náklady

Mzdové náklady	13 739 803,00 Kč
Povinné odvody zaměstnavatele	4 444 422,00 Kč
Zák. pojištění zaměstnanců Kooperativa	48 342,00 Kč

**Osobní náklady celkem** 18 232 567,00 Kč

### Ostatní náklady celkem

Bankovní poplatky	10 747,00 Kč
Pojištění aut, organizace	83 491,00 Kč
Ostatní daně a poplatky	22 544,93 Kč
Odpisy	289 579,00 Kč
Ostatní	10 177,92 Kč

**Ostatní náklady celkem** 416 539,85 Kč

---

**NÁKLADY CELKEM** 23 013 348,13 Kč

Hospodářský výsledek - 393 562,87 Kč